

## 黄梅老师

“以前读论文，是在浪里淘沙；跟着万老师读论文，是沙中淘金”  
——2018年5月于西南财大万方行为学工作坊。今年的总结句是，“在金子里面我们要学什么，还能淘出什么来？”

今年是第三次参加工作坊。2020年6月6日，在线上，万老师在加拿大的凌晨三四点，给下午时间的我们激情四射地分享国际顶级期刊论文的底层逻辑，与我们讨论最前沿学术研究的精益求精的要求。

认真仔细地阅读每一篇发在国际顶刊的论文，是每个科研人的基本学术素养。但是经过这两年的学习与实践，我对这种认真和仔细有了更深的体会。一是带着学习的动机去阅读，学着模仿这些学者们实验的设计，数据的分析，和文字的表达。但试过才知道，皮毛易知，细节难求。尽管我对以上每一个部分的模仿都透着无尽的笨拙，但只有从无到有，才有可能去说精益求精。二是带的批判的思维去阅读，去想这些受到顶刊认可的文章还有哪些不足，去开动大脑产生新的idea来拓展。这是我还远远不足的点，以后还要多多锻炼自己大脑在这一方面的肌肉。

看着同学们做的细致的分享，我的感受如玉玲老师一样，后浪已经来了，他们完全是可托付的。我这个前浪还不想趴下去，所以，同学们，我们可以共同学习，共同进步！

## Group1

### 郑XX

最重要的话应该在最正确的时间表达出来，“感谢万老师！”每个人心里都应该有一团火，是您，在今天，让它在在我们心中熊熊燃烧。我相信它也会持续的、更加用劲的燃烧的。感动，感谢，感恩！我会更加坚定自己内心，去塑造想要成为的自己，去抓住自己应该去抓住的机遇，不去傻傻等待。时间不等人，机遇不等人。主动出击，全力以赴！

### 蒋XX

很幸运能在今天跟万老师还有其他老师同学们一起参加这个快乐的工作坊，非常感谢万老师给我们这个机会。每一次听您的讲座，都让我有不一样的收获，您给我们打开了一扇别开生面的学术之门，有趣、有种、有料。能在西华国际经济与管理研究院学习真的很幸运，能遇到这么多优秀可爱的老师，和一群志同道合的同学，在这里我真的感受到了  $1+1 > 2$ ，甚至大于更多的效果。今天大家分享的五篇顶级论文和万老师的精彩点评，都让我受益匪浅。我相信我们每一位参加工作坊的同学都在准备的 pre 的过程受益良多，每个小组的同学都经过反复的阅读、学习、讨论，来领略顶级期刊的结构之美、艺术之美。我们一开始阅读我们小组的论文的时候，也是抓耳挠腮，不得其解，但是在小组一次次讨论、交流中，我们慢慢理解了这篇有趣的论文。当然，我们的体会一知半解，我们今天的分享还是停在浅表，一味靠自己的想象去理解大师的作品，没有去关注每一个实验真正的机巧之处，没有去探究每一个实验的受试者真正看到的，感受到的是什么。今天万老师的一番点评让我们如饮醍醐，好的论文结构精妙，处处玄机，每一个细节都值得我们反复探究，学习。最后，再次感谢万老师，感谢每一位老师和同学今天的分享。

### 罗XX

通过这一段时间的学习，特别是今天，在万方教授和同学们的讲解下，我学到了很多东西，这些东西改变了我对一些事情的观念。今天，万方教授通宵为我们讲解指导，很多地方让我收获颇多，科研的精神和对生活对世界的看法让我深受感动，并非每个人都能做到这样，更别说坚持，心中一种钦佩油然而生。万方教授强调过坚持，确实，坚持不懈拒半途而废，也要及时在路途中矫正自己的路线，看似矛盾实则相似，它们都为着一个目标前进啊。而且从同学们的发言中，感受了不一样的理解角度，值得我学习思考。

那么，从我们一个小组的小的角度来看，于我而言，相较以前阅读过的文章，整篇文章的阅读量挺大的。小组内的每位成员认真阅读文章，并沟通分享阅读进程。第一次小组会议开展的不是很顺利，我们几位同学在讲解的时候，遇到了问题，第一个问题是每个人对文章的看法，或者是学习到的都不尽相同，那该用什么方式来高效分享呢？如果让每个人都来分享，

很耗时间和精力，且效率不高；如果让每个小伙伴来提出自己的疑惑，当然，确实有很多问题不懂，甚至不知道自己究竟懂否。而且鉴于第一次会议会有点尬，这种方式实际实施中遇到了瓶颈。最后在学姐的带领下，我们选择了第二种方式，学姐们先讲解了前面几段，这时，发现了第二个问题，有些段落或词句，大家对它的理解不一样，细细读来又不甚理解。由于遇到诸多不顺，最终我们决定每个人负责一部分细读并在下次会议中向其他同学讲解，因为我们是都读过整篇文章，大致了解整篇文章的脉络结构的条件下，不至于脱离整篇文。那些不能明白的地方，我们将它们记录下来，仔细琢磨，并相互交流来解决这些疑问。

第二次会议相对于第一次会议来说顺利得多，在这次的分享中，我们解决了大部分问题的同时，也发现了一些其他的问题。我们决定，记录它们并尽力解决。在后来的沟通交流中，我们征集大家的看法，征求意见和建议，配合得越来越有默契。小组成员的思考碰撞出的火花，能发现问题，同时也能够解决问题。不断的调整我们的分享方案，选择高效率的方式来做这篇文章的理解和分享，不失是个明智的选择。

通过分享和交流，在每个小伙伴众多的想法中，选择最优的能更好地解释这个问题的看法和观点。不断的优化，让整个事件变得更有逻辑性和层次性，有利于读懂这篇文章，或许能让它得到拓展延伸，产生新的东西。其他小伙伴她们有着较强的逻辑思维，注重细节，让我有了一种学习锻炼这种能力的想法。反观，我却逻辑混乱，马马虎虎。我自知该脚踏实地，一步一步的走好，并会改掉这个毛病。当我的知识面不能支撑我去完成这份工作时，更当认真仔细。如陈老师所说，我当逐渐克服内心的恐惧和焦虑，去接受它了解它，理解它，解剖它，汲取它的精髓。

## Group2

### 王XX

万老师最近的工作坊一直都在强调“大数据”的重要性，经过今天的讨论，更加印证了这种想法。Experimental study 和 Empirical study 的结合已经成为未来的研究趋势，再反观自己的状态，主要有亮点感悟：1) 有许多进步的空间，要赶紧补课；2) 团队需要吸纳更多元化的人才。“大数据”是现实的，它不比实验（可以操控很多的变量，使各种效应跃然纸上、清晰可见），它是多因素交织的结果，如何去找到我们想要的变量？如何去测量？这是需要我们充分思考才能得出的结果，甚至有时候得借用“巧劲儿”。“巧劲儿”是脑力的体现，它预示着 we 看待世界的角度不应该是一尘不变的，应不断变换角度、调整高度，去寻找更多的可能。

我们常说做一篇好的文章，是要有创新的 idea 并且有足够的自信；但今天万老师还提到说，国际顶级杂志对“中介变量”是要求的，并且还需要对替代性解释进行排除。让我从另一个方向——了解审稿人想要的是什么——去思考“做一篇有价值的文章”。如何从“看

得见的现象”中去挖掘“看不见得结果”，这是一场永无止境的修行呀！

这次带着本科生妹妹们一起读论文，能够真切体会到“知识传递”的愉悦。万老师常说“赋能是相互的”，在得到馈赠的时候也应不吝付出，“做一个 giver”，这是老师教给我的除学术之外的更重要的东西。是真的非常感谢万老师给我们提供这样的机会，感谢老师的付出！

### **赵X**

首先非常荣幸能参加万方老师的工作坊，同时也很感谢刘丹萍老师给予我这个机会。其次对于本次工作坊我有几点感悟与心得：1.做学术与科研要勇往直前，不畏惧不逃避迎难而上，有着勇攀珠峰的勇气，正视问题并克服问题；2.认识到团队的重要性，团队里只有互相赋能共同进步，团队发展才会更好，三个臭皮匠顶一个诸葛亮，相互探讨相互赋能能帮助自己及他人更好地了解研究的目标，拓宽眼界，看到更深层次的东西，发现新的可能；3.阅读文献资料时，保持勤学好问的精神，好的文献值得不断地深挖思考，只有把握一篇文章的全部细节，不断提问说服自己，才能做到真的学懂了文献中的知识，只有抱着打破砂锅问到底的态度，学习文献时才能有所进步有所收获；4.学习一篇文章的技巧是先从把握一篇文章的结构开始，只有理清脉络，才能在后续阅读时体会作者写作时的思维与角度，也只有这样，我们才能正确认识一篇文章并看到文章研究的延伸与局限，学会作者的思维方式思考角度，给自己新的思路与亮点。最后虽然由于自己自身知识积累储备不足无法完全学习到今天所讲的五篇论文，但在听了今天的讲解后，我仍然学到了很多研究与写作方法，还有很多关于营销与大数据的知识，在已经学习了大数据基础课的情况下，我不禁反思自己为什么只学习到了表面却没有想过去深入挖掘所学知识与现实生活的联系。今天是收获满满充满意义的一天，谢谢万方老师的倾情传授，经过今天一天的讲解我感到受益匪浅。

### **戴XX**

进入大学到现在将近两年，想过很多次，要不要去做研究？做研究看起来像是吃力不讨好的一件事。但就在参加万方老师行为学工作坊的一天，我突然觉得自己好像误会了学术研究——并不是研究本身有多么痛苦，而是我本身对深度思考这件事情抱有巨大的恐惧，对未知的东西常常感到不安而放弃探索未来的可能性。然而学术研究重要的不是去找到那个唯一的结果，而是在于这个不断与自己较量把自己掰正的探索过程。

今天在电脑桌前坐的近八个小时感到前所未有的累，因为以往从未像这样绞尽脑汁地去思考这个世界上很有趣的问题，在这样高负荷的状态下，我居然感到前所未有的舒心。过去迫于交上一篇论文作业的压力，我常常在众多文献面前百无聊赖地坐上一整天，最后以时间不够为由将摘要草草看完便了事。想来宝贵的大一大二都打水飘了，悔之晚矣！今日跟随万方老师所学的一切理论知识和想法，都让我对那个看不见也摸不着的未来充满了信心

——我不愿意再因为害怕面对压力和挑战而放弃追求生命中难能可贵的 inspirations，得对自己周边的一切细腻观察,所见即所思，所思即所为。

我一直坚信相遇并非偶然。生活以各种机缘巧合让我见到了可爱的万方老师。老师在一念之间给了我可遇不可求的 inspiration，让我发现生活不止当下这般平凡。我很幸运，也希望将来再遇老师之时能成为您的 inspiration！

### Group 3

#### 李XX

一年后，欣喜相逢，再遇万方教授。初见已经足够惊艳的麻辣女教授，再见之时依然能够调动我所有的热情与激动。因为她的赤诚和学识、自信与优雅，我曾经以为万方教授是生来便驻扎 C 位、自带光芒的人。但今日聊到曾经的她在黑暗中苦苦摸索，我才蓦然明白，谁都有黎明前的黑暗。今天五篇论文，极大强度，过程烧脑，但结束之后竟然有种畅快淋漓。也许有一天，我也能够逻辑缜密地写出这样的论文，我想那个时候，我一定会站在国际顶尖的杂志去讲述中国的故事。万方教授向我展示了一条艰难的探索之路，她选择了滚烫而充满爱的日子，我能够从她的言语中感受到喜爱与敬畏。感恩万方教授今天的辛苦付出，她是一面在寒风中也能高扬的旗帜，告诉我“你当像鸟，飞往你的山”。

#### 刘X

第二次参加万方教授的工作坊，又是收获满满的一天，感触颇多！从选择走科研这条道路起便知此路满是荆棘，异常艰难。或许就像万方教授所说的那样，在黑夜中孤独的前行才是一个科研人的常态吧。时常问自己，真的爱科研吗？为什么要做科研呢？我想这应该是每一个科研人都会困惑的问题，此刻的我并不能给出答案，我相信在探寻科研的未来某一个时刻，时间会给我答案。正如万方老师所说，上帝只救自救之人，救赎只能自我赋予。但依然感谢遇到万方教授这样阳光明媚的学术大牛，每一次与您的相遇，都是一次被浇灌，被施肥的过程，除了严谨的学术态度，新颖的学术思维，您总能传递我们一些象征着阳光和快乐的能量。做科研的过程，是一个自虐的过程，也是一个重新塑造自我的过程。希望以后能有更多的机会能参加万方教授的行为工作坊，不断地汲取能量，打磨自己。最后非常感谢万方教授牺牲宝贵的睡眠时间，来为我们传授知识，散播能量！

## 邱X

首先发自内心地感谢万老师给我们提供了一个如此珍贵的学习机会。课程结束时万老师那方是早晨六点过，而我们这边是晚上七点过，这才是熬着最长的夜满怀激情地和我们分享知识，老师您辛苦了。万方老师讲到的“自我毁灭”，我是正中下怀，前段时间正走向毁灭的路上，思想上经历了无数场斗争，好在和毁灭说了声再见。是的，人们会不由自主地想着做容易的事情，避开难度大的事情，但这样很难取得好的成果。说实话，最初我接触这些学术前沿的论文时的感受是“可真不好啃啊”可”，也可以说是不知道该怎么去啃这块“硬骨头”经过小组讨论和学姐的指导后，渐渐摸索到了如何去解读文章，如何抓住文章的内核。万老师进一步提出了“不仅要学会拆文章，而且要拆完后把它重新组合起来”。我平时读文章或者书籍时仅停留在了“拆”上，缺少了“重新组合”这一步，所以对文章的理解存在偏差，以后会把文章揉碎了看，接着再拼起来看。在此次工作坊上，万老师说的“答案在自己身上，要学会内窥”这句话感悟很深。新颖的idea需要通过自己的努力去发现它，识它，成就它。需要不断开拓自己的思维，打破固化的思维。认上一在聆听各位同学的讲解中，发现了自己存在许多bug，这可得好好补补啊!今天这堂课对我而言是自我塑造，自我革新。不论是人生经历上还是学习生涯上都收获满满哒!

## 徐XX

非常开心今天有幸参加万老师的工作坊，同时也十分感谢我们组的小伙伴和学姐们给予的帮助!通过今天和大家的相处，收获如下:

- 1.因为自己很少接触全英文文献，通过这次也提高了自己的阅读效率，知道了怎么抓重点和逻辑。除了一些专业术语还是不太明白，理解力有待提高
- 2.学到了一些做研究的思路，明确创新和坚持的重要性，好文章都是改出来的。
- 3.我们需要更好的学会吸收观点，处理观点，表达观点。

## 梁X

今天我第一次接受学术训练，也必将成为我最难忘的经历。其实作为本科生，本身所储备的知识是不足以读透这些顶尖学术论文的，但经过万方老师和各位同学近九个小时的层层剖析和鞭辟入里的讲解，我至少是在科研这条路上找到了正确的入口：应该持有怎样的科研态度，应该学习怎样的科研方法。万方老师说做学术是顶天立地，我的理解是站在实证主义的土地上，去天空中闪烁着的茫茫星辰中寻找未被发现、开辟的那些星点。另外万方老师说做学术要有趣，有料，有种。这是非常正确的，因为只有有真才实学、勇于探索真理并且自得其乐的人才能在科研道路上越走越远。除此之外，经过这次行为工作坊的学习，我对自己也有许多的反思，我此刻正在用拖延、逃避来毁灭自己吗?我平时所看到的一切真的在我大脑里有着深刻的认识吗?我习以为常的东西之下还有什么可以发掘的呢?就像老师说的练脑如健身，我自问自己是没有做到上述所说的，但有自省才有改变!最后非常感谢各位老师同学分享的的所有内容!

**张 XX**

首先，很感谢有这次学习的机会，并且很荣幸能够参加这次行为学工作坊的分享活动。

说实话，刚接到这个分享任务时，心里是没底的，拿着接近 20 页的英文文章，感到困难重重。从刚开始的一点点阅读，到后面再深入地去衔接每个部分的观点，到慢慢进入真正理解的阶段，这段路确实走得很艰辛，但是自己还是收获满满。这次，自己是亲自去体验和感受了文章的读、说等过程，其中有过疑惑，有过抵触，但是当真真的是自己讲出来的，其实是非常开心的。分享的过程是幸福的，对文章又会有自己不同的感触。在这个完整的过程中，能够听到大家对不同学术的自我见解，是非常幸运的，激起了自己对实验与学术结合的兴趣。

其次，万老师对学术的观点刷新了自己已有的认识，知识的雪花论和网状等学术思想，让自己感受到了学术知识的魅力和潜力。学术道路上的知识是无穷的、是需要自己去编织的。怎么去阅读文章、怎么去讨论文章、从文章中能够获得什么，这一过程是非常有趣的，是值得自己好好去深思的。在未来的研究中，自己会力争做一个有悟性的学习者。

最后，感谢万老师的倾情付出，感谢小组成员的互帮互助，感谢参会老师和同学的思想交流。今天是开心的一天，是收获满满的一天，也是学术思维开窍的一天。能够和大家一起学术交流，让我从不同的最新研究中感受到精致的文章设计，精美的实验分析，是非常愉快的。我知道，自己今天收获的不仅仅是方法，更是学术思维能力的提升。

**段 X**

尽管任务很早就布置下来了，但习惯了拖拉的自己到底还是在最后一周多的时候才开始准备这次工作坊的 pre，我们第 4 小组的文章是“全面披露：智能手机如何增强消费者的自我披露”，虽然不是市场营销专业的，但是 journal of marketing 的大名还是听过，文章的难度和含金量可见一斑。这几天过程就是不停的熬夜再熬夜，即使到了最后一刻还是觉得自己的准备不够，然后做完 pre 之后倍感轻松。主要的感受有以下几点：

内心的失落感。平时英文文献读的不多，一开始理解这篇文章非常难而且文章很长，读了几天还是觉得晕乎乎的，不知道在说啥，逻辑混乱，可能把后面的大概意思搞明白了，前面说了什么又忘了。也会对自己能力产生怀疑，其它同学拿到手里的文章都已经看得七七八八，但自己的还没个眉目。

满满的收获感。至少这一周多的时间自己真的是全身心投入到了这篇文章里面，开始困难很多，但当问题一个个被解决，文章的研究思路和逻辑理顺之后，真的是感觉没白干。过程中遇到了很多问题，有和同学探讨、有上网百度、有向高年级的学长请教，当你真的想弄清楚一个东西的时候，每天真的会带着问题入睡。

突来的紧迫感。这篇文献里面涉及非常多的统计方法，所以也让自己明白了知识储备量的不

足和统计学的重要，并坚定了学好统计知识的决心，明白了差距，心中自然产生了些许紧迫感。还有诸如负二项回归、结构方程模型、路径分析这些比较陌生的知识，开始的时候只能百度，一点点的磨，脑海也曾冒出过不想做了，这次工作坊水过去的想法。但还好~

第一次参加万老师这种工作坊，还是要说一下，非常折服万老师的敬业精神，每篇文章都要分析点评，时间长而且是晚上，过程真的非常的辛苦。不过老实说，我这次直接这么听其它同学做的 pre，提前没有看过文章的情况下，收获和理解程度有限，以后如果还有类似的机会，至少必须提前浏览一下别的组的文章，这也是这次的工作坊吸取的经验呗。

最后再次感谢万老师~

## 王X

饮水思源，因为有了别人的帮助，才成就了今天的自己。此刻虽然有些疲倦，但我知道熬夜都在帮助我们的万方老师更疲倦。我还是本科生的时候，庆幸有刘丹平老师带我进工作坊长见识。或许，知识本来就没有严格的年级分别，但是很多知识其实对于很多人来说是连接触的机会都没有的。

### 一、今天学到的第一个点就是做事干练，目的性强

就像我现在这段叙述一样，我写的很繁琐，为什么这么说呢？因为我本身老爱反锁的，缓慢的阐述我的认知，我享受把自己的思想阐述出来的感觉，但也有缺点，我每次都不知道自己到底说了一些什么，我一直明白，我在表述道理，至于简练还是繁琐不重要。但简练的风格为工作节约很多时间，之所以有这样的体会因为，老师的简单的画出各要素之间关系的方法，不仅反映出，内容本身，而且简练便于再次表达。我觉得当好好用用。

但我依然不否定自己原来的做法，我依然觉得，有些学习是需要从文献里摘抄认同的句子，然后结合实际写自己的想法，马克思做哲学就是用这样的方法，可能是因为学习的对象是哲学，所以才不免繁琐了些，虽然繁琐，但是终究还是把道理辨明了，我喜欢沉淀式的学习，不喜欢高调的宣传式的学习。

### 二、今天学会了第二点，就是对文献结构的思考

用学会这个词有些牵强，因为没有活用出来就谈不上学会了，只能说了解到了吧？结构，我私下来想，我们要了解的结构，是取决于我们读者，还是取决于作者呢？如果作者本身逻辑严谨，那么这个结构应该就像吃一整条鱼时，用筷子拨开鱼肉，支撑鱼儿的脊梁，但你也只能盯着这鱼，它还有一部分还在肉里，想要把鱼给变成可以欣赏的艺术品，就得把它从鱼肉里弄出来，如果想把它变成特别的艺术品，就要把它拆下来，按自己的想法对它进行拼接。这倒有些不破不立的意思了，但我作为自己依然觉得严密的结构，是在一次一次小的分析里锻炼的，我肯定弄清结构的重要作用，但是，最终把别人的结构变成自己的，就不能把注意力完全集中在结构本身，这就像 1000 个人的眼中有 1000 个哈姆雷特一样，这个人的眼中



的哈姆雷特和那个人眼中的哈姆雷特可以相似，但不会相同，如果我们，一定要求的一个共同的哈姆雷特，那我们只能得到鱼的脊梁，刚从鱼肉里剖析出来的样子，不能让他成为理想中的样子。然而它本身的作为支撑鱼的架子，已经发挥好了自己的作用，只有当他经我们的手再次被创造时，他才有新的价值。

这里我又想到了刚才说的第二点，简练，强目的性。可能是因为一直以来我本身的随性心理，始终有一种浪漫主义的思想，在我的心头，如果学术最终只是以学术的姿态，以他简练严谨的姿态出现在人们的面前，那么它始终是，只能活跃于小部分人的圈子，我认为真正伟大的智慧，真正伟大的学术，除了它本身含有的特定名词之外，其描述的基本原理基本现象要能通俗易懂才好，因为我们的世界本来就不复杂，张开眼，整个世界就在眼前，唯一复杂的只是在多变的世界里找出那些相对不变的原理罢了。

我并不喜欢为了思考而思考，让我思考的，是因为隐藏在事物背后的道理本身就充满乐趣，这就好像诗里所说的，山重水复疑无路，柳暗花明又一村。这个世界上不缺乏人类可以感觉到的快乐，玩耍的快乐、认识新朋友的快乐、恋爱的快乐、家庭和睦的快乐，但是这些快乐似乎都很短暂，我始终认为，如果有一种快乐，可以伴随我们的生命，直到永远，那就是来自领悟的喜悦。那是一种简单如沐春风的喜悦，那是一种自然高贵的喜悦，纵然有些学术的东西很讲实力，很刻板，很固定，但是我依然想要，用一颗俗人的心，去看待它身为学术的道理那个部分。

## 李XX

要看就要看最顶尖的杂志！眼界决定格局。想要达到一个高度，那么需要学习的内容必须要与之匹配。万方教授的工作坊选取国际顶尖杂志期刊文章，研究生与本科生合作，虽然烧脑，但更多的是思维的碰撞。同时，还有思维导图式思考。万方教授今天将所有的研读文章形成了一页一页的思维导图，今天 15 分钟的互动时间里，学姐们在展示小组观点时，也采用了思维导图。思维导图式的呈现方式不仅是一种直观的表达方式，更彰显出一个人他所具有的逻辑性思维，而做学术需要逻辑性思维！9 个多小时逆时差交流，万方教授热情热血的讲解，让我深刻感受到了学术是有激情的。

期待下次相会！

## 江XX

缘于对市场营销专业的热情和对学术科研的好奇，我有幸得到了参加万老师工作坊分享会的机会。这次分享会，我最大的感受是，万老师真的帮助我这个学术小白的大二学生重塑了对学术科研道路的认知。

首先，万老师告诉我们，科研初心切不可丢，它代表着你和你最好的可能。是的，在浮

躁的当下，我们更应该去沉心吸收、去静心钻研，去颠覆常规、也去颠覆偏见。许多积累的意义或许不会立刻显现，但是总有一天，当浪潮退去，留下的是具有最坚实的内核和最精湛的技能的研究人。万老师曾十年成一篇高质文章本身，就是一个最好的证明。

其次，“真正做学术的人，是摇滚班的创新者”，是我被惊艳到却连连点头赞同的一句话。万老师认为，“反直觉”是做科研的最大要点，是拆解前人已有的经验框架，再由自己创新再造，销售和表达自己的新观点。

再次，万老师以其身体力行告诉我们，科研其实是“一动一静”。“动”是探索，是对生活中一切新事物保有的强烈好奇心；“静”是深耕，是静下心来沉淀语言和处理一切抵达答案路途中的数据和繁琐。

最后，我真正认识到了科研并不能仅仅靠一腔热情，科研人是“冷板凳”的常客。因此，想要成为一个科研人，必须要秉持着“十年饮冰，难凉热血”的科研态度。科研不是一朝一夕，是你踏过繁琐、踩过绝望，杀伐决断，然后建造自己的一座城池。

真的非常感谢和感动于万老师隔着时差通宵为我们做的分享和指导。里克尔说：“我可能什么都想要，那每回无限旋落的黑暗以及每一个步伐升盈令人战栗的光辉。”而万老师她谈起科研时眼里闪着的亮光，让我好像也想尝试着努力够一够。

## Group 5

### 余X

很庆幸国际经济与管理研究院能够聘请到万方教授做为营销方向的学术带头人。虽然我的研究方向不是市场营销，但是在这次工作坊中也是受益匪浅，尤其是 presentation 的过程让我得到了很好的锻炼。已经是第二次参加万方教授的工作坊，去年的这个时候我还是一个即将毕业的本科生，完全的科研小白，当时听万方教授的工作坊带给了我很大的冲击，亲眼见识到了醉心学术的 top 研究者们是如何做研究的，那种独特的精神特别有感染力，特别“燃”，让我认真思考了如何才能做好研究，做好研究需要怎样的特质和精神。现在的我，经过一年的学习，关于学术研究的范式方法等等，在脑海里已经有了基本的框架。万方教授这次采用随机分组 presentation 的方式，又带给了我一种全新的感受，因为有了一定的学术基础，思考的东西也不仅仅停留在精神层面，更多的是学术研究方面的收获，思考如何才能得到有价值的研究成果，为什么这些文章能在国际顶级期刊上发表。另外，很触动我们的就是，万方教授搞学术研究的精神，对学术的态度都让我由衷的敬佩!真的很感谢万方教授对西华大学的付出与支持，我们也要努力努力再努力，不辜负万方教授的期望与辛苦，也是不辜负自己!最后，再次感谢万方教授，非常期待 参加万方教授的下一次工作坊!

## 屠X

我是管理学院工商管理专业的研一学生屠骄，研究方向为人力资源管理与组织行为学。首先，很荣幸能够参加万方教授的工作坊，并进行了汇报，因此，感谢万方教授为我们提供了此次宝贵的机会。尽管在平时的学习中，也会接触到英文论文，但是阅读的都相对浅显或者是为了某个文献观点而进行的定向阅读，因此很少将整篇文章的的脉络、内在逻辑、模型设定、数据处理以及模型的验证完全梳理明白；所做研究受组织行为学研究范式的影响，对于构建模型，首先想的是自变量与因变量的影响、同时引入中介和调节作用，但是在此次工作坊 presentation 的 5 篇论文中多数并不是这样，有的甚至只是考虑自变量对因变量的影响，但是引入了大数据分析来支持研究，并且拥有强有力的创新点，所以对我来说，这是一种研究方法和视野的丰富；在对徐淑英老师的《博雅光华：在世界顶级杂志上讲述中国故事》进行阅读的过程中，我第一次感受到顶级期刊的魅力，这一次的工作坊中，我深深的感受到了好的论文真的读再多遍也不厌烦，每读一遍真的会有不同的见解，这也意味着我们在读文章时需要多一些思辨能力；在可意说出需要一个引路人时，我最初的想法也跟可意一样，但是当教授您说知识是自己拽出来的，不要去等待和期待别人，我突然想起了那句俗语：师父领进门，修行在个人，是的，我们需要自己去寻找引路人。最后，也是很重要的一点，那就是团队的重要性，团队协作分工一方面能够提高工作效率，另一方面也体现了跨界与融合，因此，在此我也感谢我们组的成员在此次 presentation 中对我的帮助与支持。我想，在以后的研究中，我需要走的路还很长很长，但此次工作坊带给我的从未停歇。

## 陈XX

一个星期左右的准备，为了今天能够做好汇报，中途改了好多次的文稿，大家逐步协调完整的步伐，万方老师精准又醍醐灌顶的评论，各个小组突出的实力，都让我感触颇深。一开始被满页的英文吓到，并且许多的专业术语对我来说都非常陌生，因为之前的眼界都太窄，接触到了才知道，学术理论的精妙和研究的多可能性。这次的小组合作也让我清楚了不断审慎地去做好一件事的重要性，并且研究生学姐们也一直都在帮助我，不管是论文结构上还是文章概括上。一篇论文的介绍部分可以改到 90 多遍，万老师说：做研究的人就像叶片上的一颗露珠，晶莹剔透，虽然很柔弱，但是风一吹，跑到其他叶片上仍然是完整的一颗。要开拓自己的可能性，发掘研究课题的亮点。中途临时组成的小组，从发布作业到完成思路并报告，限时 15 分钟，我们能探讨的很少，但是觉得观点差不多了。然后万老师很快提出质疑和盲点，我们的思维确实很容易就禁锢在墨守成规的套路上，却总是提不出让人眼前一亮的观点。我们在创新上还有很远的路要走。只有不断地靠近自己研究的圈层，才有继续思考的价值，还要保证实证数据的真实性，让自己去信服所做的 study。总之，很感谢今天能和大家一起体验思维的爆炸，进行观念的更新。

王X

我是西华大学西华学院本科 2018 级的会计学专业的王越。很开心今天能够参加万方老师的工作坊，对于我来说这绝对是一次非常特别的经历，今天接收到的很多内容都使我受益匪浅。作为一个对学术研究尚未开窍的本科小白，这是我第一次如此认真地阅读 top 论文，从一开始的看不进去，到后来越来越有兴趣，再到和小组成员一起把文章的脉络完整地梳理出来，我从中学习到的论文阅读方法将使我在往后的学习中再上一个层次。除了我们组的文章，在倾听大家对其他几篇文章的梳理的过程中，我了解到了这个领域正在做什么以及为什么大数据这么重要。同时，我还了解到了 top 的研究者们是如何做研究的，他们的逻辑之严密，使用的方法之严谨，让我明白了自己要学习的东西还很多，更加明确了自己的学习方向。总之，万方老师的工作坊是我因疫情被关在家里的这段时间收到的最大的惊喜，非常感谢万方老师的付出，谢谢您！

旁听

赵X

非常感谢万方教授和可欣姐的组织，以及各位小伙伴的论文汇报，让我度过了一个十分有意义的周六！其中让我印象比较深刻的一篇文章是《Automated Text Analysis for Consumer Research》。Gurop4 的演讲，首先让我明白了解一个问题究竟是否需要 textual analysis，之后需要识别其 construction，以及选择 operational methods 并且 execute them。而选择适用的 approach 时可以从上而下，也可以从下而上。在此基础上，我们需要阐述并分析其 results，最后验证 validation。

今天让我最为感触的是万方教授带给我的“体验”，首先是我认识了调节关系，也就是所谓的 x 与 y 的交互关系。以及我们在认识与研究大数据时，我们首先得去亲身体验，例如今天讨论的小红书与直播，如何提升其销量，尽管我们小组所讨论的是直播，我们小组的观点是以客户情感度为 x 自变量，客户 fitness 为调节变量，直播带货量为 y 因变量，我们除了其他小组指出的主播的言谈、衣着等等因素，我们还认为弹幕是个非常好的资源，通过弹幕后台大数据的测量与分析，我们能得到用户大致的一个情感归宿。

对我而言，我比较感兴趣的是小红书这个题，我想研究小红书商场运营对小红书营销发展的影响。以商品福利为自变量，小红书 advertisement 推送为调节变量，客户 trust 为因变量，进行课题研究。对于客户信任度的监测，也需要用于大数据的 technology，从客户的好评度入手进行论证，探讨其正向关系。当然这只是我不太成熟的设想，所有事情必须亲身参与，才能真正做到理论联系实际。

李X

作为一名国际经济管理研究院的准研究生，我很荣幸能够旁听本次线上讲座。下午各位同学们对国际顶级期刊的分享与解读让我受益匪浅，万方教授的点评也令我感到醍醐灌顶，敦促我重新思考自己未来三年的研究生深造规划。

本次分享的文献均围绕“大数据”这一前沿研究方向展开，其中最令我印象深刻的是李红黎学姐及其团队分享的“Automated Text Analysis for Consumer Research”（消费者研究的自动文本分析），这篇文献创造性地将语言学 and 大数据结合起来，从语言学中的语用、语义和句法角度，架构起整个研究脉络。由于我本人本科是英语专业，曾选修过语言学课程，对此感到十分亲切，也意识到原来学科间的结合是如此美妙。但遗憾的是，本科期间的学习流于表面，没有深入思考语言学 and 工商管理研究的融合。悟已往之不谏，知来者之可追，在接下来的研究生学习生涯中，我将继续探索，发挥英语专业带给我的优势，争取能够发现有趣、有意义的研究问题，为工商管理方面的学术研究作出一点点微小的贡献。

此外，万方教授的妙语连珠，也让我的思维发生了转变。想要成为一名合格的研究生，我需要主动学习，主动寻找资源，仔细观察生活，用心做研究，同时还要与团队一起头脑风暴，培养团队精神。

总之，本次工作坊活动让我收获颇丰，但也遗憾没能参与全过程，下次如有机会，我一定会牢牢把握！

## 余X

与其说是一次工作坊的学习总结，我更愿意把这次经历以写日记的形式记录下来。在我看来，总结与日记一样都是对自身的审视与思考。

昨晚突然被告知要参加工作坊的事，说实话我头脑一片空白，万方教授的工作坊早有耳闻，怀着忐忑又期待的心情终于等到第二天。早听说万方教授集美貌与智慧于一身，百闻不如一见，今日一见果然所言非虚！对于教授在会议开始提及自身做学术的态度，我本人实则非常敬佩，我本以为所谓的学术界成功人士会教我们各种“高效”发论文的套路、技巧。没想到我看到却恰是一个不忘初心、严谨思辨的“纯粹”学者。教授身居学术“高位”还能不忘自身做学术的“初心”，用实际行动为我们这些“学术小白”做了榜样，并证明了保持并坚守对学术的“初心”与年龄无关，与社会阶层更是无关！本科的毕业论文写作经历让我的思维深深的局限在了“结论并非你所能想”的“牢笼”中，而今天教授一针见血的指出了大多数“怕碰钉子”的伪学者的内心写照，“结果在你心里”这句话彻底刷新了我对学术创作的认知，教授在向大家解释 X 到 Y 如何确定 moderator 的过程中，更是拿自己“减肥”与“喝红酒”之间的关系作为例子让我更加直观的理解这一学术逻辑，并让我觉得原来做学术并非我想象的那般枯燥也可以“很生活”、“很热血”。

总之，今天发生的一切更像是一次奇妙的“相遇”与“碰撞”，此时“相遇”的我不是

“最好的我”，但此时的“碰撞”却会使我变成“更好的我”。对于今天引起热议的话题“长期暗淡无光的沉淀下是否要等待‘给你赋能的人’”，我的拙见是，“暗淡无光的沉淀”是每个初学者的必经之路，我不知所谓的“沉淀”是“储蓄能量”还是“原地打转止步不前”，我更不知我会“暗淡多久”，但我坚信“厚积薄发”，并“感恩”每一次的“相遇”与“碰撞”。未来可期！

## 彭X

万老师您好，我叫彭杨，是今年六月刚有幸被西华大学国际经济与管理学院录取的一名准研究生，由于不属于五个小组的成员下午就没有来得及自我介绍。我是下午陈玉玲老师临时通知去聆听您的工作坊会议的，来晚了一点，只听到了后面同学们呈现的三个分享陈述。这是我第一次参与这个即将要伴随我三年的团队伙伴们的会议，感觉大家都好棒，能感受到每个小组都有在很用心地和我们分享，在分享前都做了很多努力和准备工作，也真的非常荣幸能听到像万方老师这样走在领域前沿的学者的评论和知识拓展。整个工作坊会议让我受益颇深，也让我感受到了大家对待学术的专注和热情。

整个文献分享的呈现形式是全英文的，这是我第一次参加这样的模式，加上之前也没有阅读过这些文章，甚至很多名词都比较陌生，例如文本识别，自我披露，以及一些验证方法，都是以前没有具体了解过的领域，PPT阅读起来也有些吃力，很多东西都需要下去慢慢消化。当老师说到小红书和直播领域时，我一想终于有我熟悉话题了，没想到老师提出了很多要点，都是我之前没有去想过的，例如要注意去区别什么因素是新的，什么是旧说法的变形，我们做研究，花大量时间和精力来以大数据论证，但如果一开始就是错误的方向，那也只能得到无意义的结果。

老师也一直在鼓励我们，给我们信心，说西华学子不比任何其他学府的同学差，今天各位同学的演讲陈述也在验证着万老师对西华的期望。以后有机会一定会抓住机会多参与万老师的工作坊和其他学者的讲座，我深知自己要学习的东西还很多，希望未来三年能够不负韶华，与各位同学共勉。

再次感谢老师熬夜还在和我们交流分享。老师说这是在做自己喜欢的事情，所以感觉时间过得很快，这是我尚未达到的境界，是真的热爱，但也是真的辛苦吧。向老师的这种精神看齐，同时也希望老师能多多注意身体。

## 廖X

非常感谢万老师给我一个旁听西华工作坊的机会。虽然只比西财工作坊间隔几周，但同样的 paper 真是应了“读书百遍其义自见”。这次是更加深入的阅读，更加深入的刨根问底。首先，不只是从 paper 本身的解读和洞察而言，是这颗孜孜以求的心，需要对自己以往做的事情总结，并知道自己怎样才能做的更好，怎样一次又一次的打磨。就像可欣分享旅游

的这篇万老师的文章，虽然已经在 Top journal 见刊，但仍旧回顾过去做的 study 和写法问题。

其次，万老师解读变量之间的逻辑后，我又一次对 MEMO 有了新的理解和认识。就仿佛是 X 到 Y 是怎么来的，我们可以怎么连，中间有怎样的底层机理，现实生活是怎样的？真正的 contribution 用处到底如何？

今天，是让自己不断培养问问题的一天。只有不断刨根问底，不断问为什么，怎么做，为什么可以这样做，这才是对事真正的认真和对自我的诚恳。万老师总是这样为我们赋能，真的非常感动，也心疼万老师总是熬着夜燃烧着大脑，感激！

## 张XX

参加过两次万老师的直播间，这是第一次参加万老师的工作坊，受益匪浅，感受颇深！万老师在直播间里一直上课，直到凌晨，giver 般对知识的输出，让作为学生的我很受感动。尽管只在网上见过万老师两面，但知识的灌溉跨越了海洋陆地与网络。在这次工作坊的学习中，万老师首先对如何读文章进行了框架式的概括，让作为学术小白也能摸清阅读英文文献的底层逻辑。再后来的 5 篇英文文献分享中，把之前的阅读框架运用在文章中，进行了实操训练。虽然我只是个旁听生，事先并未阅读，但通过各位同学的分享以及万老师的补充，我也感受到了行为实验的有趣与高大上。不得不让我反思：①同样是在文章中构造 x 与 y 的因果关系，但我仅会通过问卷等数据搜集进行行为研究，与学术大佬的思维差距就体现出来了，他们讲简单的现象通过层层实验进行验证，但复杂的背后却又让这个故事故通俗易懂，实验看似复杂，但一步步理解，也能明白学术大佬在设计实验背后的逻辑与精心。理解研究者在文章中的思维与初心，这也是我们对研究者的尊重与获得的学习。②万老师一直在讲课过程中强调 干净，这也是做实验最重要也是最易犯错的一步。我们也许会在做实验的时候由于野心勃勃，急于求成而犯这个致命错误。数据要做到真实可信同时又要如何排除干扰，这是研究问题的时候我们应该清楚考虑与认真对待的，丝毫不能造假，保持学术的纯洁，同时谨慎设计每一个实验，层层递进，边做边记录，不断寻找盲点，持续优化。最后，文章的阅读中，我真的学习到了很多基础知识，感谢万老师的真心付出，再次感受到了万老师的颜值、性格、学术的伟大魅力！[玫瑰][玫瑰][玫瑰]